



COLEGIUL NAȚIONAL
„DRAGOȘ VODĂ”
SIGHETU MARMAȚIEI



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Nr. _____

Avizat în CP 04.11.2015
Aprobat în CA 04.11.2015

PLANUL MANAGERIAL AL COLEGIULUI NAȚIONAL „DRAGO VODĂ” An colar 2015-2016

Sighetu Marmației , Str. Mihai Viteazu , nr. 14
Tel. 0262311958, fax. 0262318509
www.cndv.ro, e-mail: cndv.sighet@gmail.com

I. Rolul și atribuțiile directorului

- Este ordonatorul de credite al școlii.
- Își asumă, alături de Consiliul de administrație, răspunderea publică pentru performanțele Colegiului Național „Drago Vod”.
- Propune spre aprobare Consiliului de administrație Regulamentul de ordine interioară al Colegiului Național „Drago Vod”.
- Propune spre aprobare Consiliului de administrație Proiectul de buget și Raportul de execuție bugetară.
- Răspunde de selecția, angajarea, evaluarea periodică, formarea, motivarea și încetarea raporturilor de muncă ale personalului din Colegiul Național „Drago Vod”.
- Îndeplinește alte atribuții stabilite de către Consiliul de administrație, conform legii.
- Prezintă, anual, un raport asupra calității educației în Colegiul Național „Drago Vod”, întocmit de Comisia de evaluare și asigurare a calității; raportul, aprobat de Consiliul de administrație, este prezentat în fața Consiliului profesoral, Comitetului reprezentativ al părinților și este adus la cunoștința autorităților administrației publice locale și a Inspectoratului școlar Maramureș.
- Coordonează colectarea și transmite către ISJMM datele statistice pentru sistemul național de indicatori privind educația.
- Organizează, coordonează și controlează procesul instructiv-educativ.
- Emite deciziile conform hotărârilor Consiliului de administrație.
- Numește, prin decizie, componența comisiilor metodice, a compartimentelor funcționale din colegiu și a celor de examene de corigențe, amânări sau diferențe, în baza hotărârii Consiliului de administrație.
- Numește, după consultarea Consiliului profesoral, în baza hotărârii Consiliului de administrație, profesorii diriginți la clase, precum și coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extra școlare.
- Coordonează, la nivelul unității școlare, elaborarea Proiectului instituțional și a Planului managerial în concordanță cu Planul managerial al ISJMM și specificul unității.
- Elaborează anual Proiectul planului de școlarizare și normarea unității de învățământ cu personal didactic și personal nedidactic.
- Comunică ISJMM posturile vacante din unitatea de învățământ.
- Organizează activitățile de perfecționare a personalului didactic, în cadrul comisiilor pe arii curriculare.
- Asigură condițiile pentru participarea personalului didactic la formele de perfecționare organizate în afara unității de învățământ.
- Numește și controlează personalul care răspunde de sigiliul școlii.
- Aplică sancțiuni pentru abateri disciplinare școlare de personalul unității de învățământ, în limitele prevederilor legale.
- Aplică sancțiuni pentru abateri disciplinare școlare de elevi în limitele prevăzute de ROI.
- Organizează și conduce compartimentul financiar-contabil.
- Completează cu atribuții specifice fișa postului personalului salariat.
- Elaborează fișe de evaluare a activității personalului salariat.

- Comunică ISJMM, în termen de 24 ore, toate incidentele din colegiu, inclusiv cele datorate actelor de violență.
- Solicită Consiliului reprezentativ al părinților aprobarea acelor cheltuieli care vizează conservarea patrimoniului, modernizarea bazei materiale, reparații, îmbogățirea fondului de carte al bibliotecii, stimularea elevilor capabili de performanță școlară, precum și a celor cu situație materială precară, din fondurile gestionate de Consiliul reprezentativ al părinților.
- Avizează schema orară a colegiului, în conformitate cu normarea cadrelor didactice.
- Aprobă, prin decizie, regulamentele de funcționare ale cercurilor, asociațiilor științifice, tehnice, sportive și cultural-artistice ale elevilor din unitatea de învățământ în baza hotărârii Consiliului de administrație.
- Organizează și coordonează desfășurarea concursurilor pentru ocuparea posturilor personalului didactic auxiliar și nedidactic.
- Angajează personalul didactic auxiliar și nedidactic, în conformitate cu prevederile legislației în vigoare, în unitatea de învățământ prin încheierea contractului individual de muncă, cu aprobarea Consiliului de administrație.
- Eliberează din funcție personalul didactic auxiliar și nedidactic, cu aprobarea Consiliului de administrație.
- Aprobă concediile de odihnă ale personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic.
- Pentru asigurarea finanțării de bază, a finanțării complementare și a finanțării suplimentare, directorul încheie contract de management administrativ-financiar cu primarul municipiului Sighetu Marmaiei.
- Elaborează Proiectul de buget și raportează pentru legalitatea și modul în care se utilizează creditele bugetare și îl supune spre aprobare Consiliului de administrație.
- Coordonează utilizarea eficientă a bazei didactico-materiale și contribuie la dezvoltarea și modernizarea acesteia.
- Se implică în atragerea de resurse materiale și financiare extrabugetare, prin activități proprii unității de învățământ, sponsorizări sau donații.
- Raportează de corectitudinea încadrării personalului și de întocmirea la termen a statelor de plată lunare.

II. Elemente de analiză și diagnoză utilizate în planificarea activității

- ▶ pregătirea științifică și managerială a persoanelor nominalizate în funcțiile de șef de catedră și de președinte de comisie
- ▶ activitatea personalului didactic (proiectare, predare-învățare, evaluare, reglare/remediere, diferențiere a demersului educațional)
- ▶ nivelul performanțelor realizate de elevi în învățare raportat la standardele educaționale naționale (curriculare și de evaluare)
- ▶ rezultatele activității de monitorizare a implementării planurilor de îmbunătățire elaborate la nivelul catedrelor
- ▶ rezultatele inspecțiilor (de toate tipurile) din anul școlar anterior / semestrul anterior pentru elaborarea programelor de dezvoltare instituțională și de dezvoltare profesională de la nivelul CNDV
- ▶ participarea la cursuri/ schimburi de experiență / diseminări de bune practici/ cercuri pedagogice/ întâlniri și/sau ședințe de lucru etc.
- ▶ rapoartele scrise/ notele de control/ fișe de observare a lecțiilor/ procese-verbale și alte documente oficiale încheiate și măsurile luate pentru remedierea problemelor semnalate pentru asigurarea calității în educație
- ▶ permanenta dezvoltare progresivă a culturii organizaționale de dezvoltare
- ▶ (auto)evaluarea cu regularitate a performanțelor manageriale, respectarea direcțiilor strategice stabilite
- ▶ funcționalitatea Consiliului de administrație și profesoral
- ▶ asigurarea fluxului informațional corect
- ▶ actualizarea permanentă a site-ului www.cndv.ro

- ▶ gestionarea corect a bazei materiale existente, a instituției în general
- ▶ întocmirea documentelor oficiale cu simplitate și urmărirea corectitudinii lingvistice și gramaticale pentru asigurarea calității materialelor elaborate
- ▶ respectarea atribuțiilor stabilite prin fișele posturilor
- ▶ asigurarea caracterului corect prin respectarea regimului juridic al documentelor oficiale
- ▶ aplicarea în munca la clasă a cunoștințelor dobândite prin participarea la cursuri de formare
- ▶ verificarea monitorizării și implicării în rezolvarea problemelor elevilor, existența unor planuri de măsuri specifice
- ▶ implicarea în actul decizional a partenerilor din comunitate
- ▶ asumarea responsabilității în actul decizional
- ▶ eliminarea barierelor pentru realizarea schimbării în bine și motivarea cadrelor didactice pentru a obține efectul scontat în obținerea rezultatelor anticipate, în aplicarea strategiilor instituționale
- ▶ scăderea ratei absenteismului
- ▶ implicarea reală a CEAC și feedback-ul oferit de aceasta
- ▶ accesarea programelor europene
- ▶ calitatea documentelor elaborate
- ▶ depășirea barierelor personal-emoționale
- ▶ diligența pe lângă Consiliul Local/ Consiliul Județean pentru alocarea de fonduri în vederea realizării obiectivelor instituționale
- ▶ funcționarea claselor în temeiul legii
- ▶ funcționalitatea comisiilor din unitate
- ▶ dovezi materiale care apar în următoarele tipuri de date /documente /informații:
 - a) reglementări legale
 - b) politici naționale în domeniul educației și al protecției copilului și de tineret
 - c) planuri și proceduri specifice, rapoarte de inspecție (toate tipurile)
 - d) date statistice referitoare la indicatorii și standardele de calitate
 - e) date statistice referitoare la indicatorii din cadrul SNIE și la alți indicatori naționali și europeni
 - f) rezultatele sondajelor de opinie, articole și reportaje din mass-media
 - g) reclamații, sesizări, propuneri adresate ISJMM și rezoluțiile privind rezolvarea acestora (inclusiv acțiuni în instanță în care una dintre părți este inspectoratul școlar și/sau o instituție de educație din subordine)
 - h) proiecte, parteneriate și afilieri naționale și internaționale
- ▶ indicatorii de calitate de la nivelul evaluării activităților de inspecție, și anume:
 - a) obținerea rezultatelor stabilite (rapoarte de inspecție)
 - b) atingerea rezultatelor stabilite
 - c) încadrarea în bugetul aprobat
 - d) folosirea eficientă a resurselor alocate
 - e) creșterea nivelului de satisfacție a beneficiarilor față de modul de evaluare a activității educaționale, în general, și față de modul de evaluare a activității prin inspecție, în special

- ▶ indicatorii de calitate de la nivelul valorificării activităților de inspecție, și anume:
 - a) eficacitatea intervențiilor de reglare/remediere a problemelor/situațiilor apărute pe parcursul desfășurării activităților
 - b) revizuirea planificării activității, cu încadrarea în calendarul și bugetul aprobate
 - c) identificarea operativă a situațiilor în care este nevoie de intervenția din partea altor instituții sau autorități ale statului și notificarea acestora
 - d) creșterea nivelului de satisfacție a beneficiarilor față de îmbunătățirea calității activității educaționale, în general, și față de îmbunătățirea calității activității de inspecție, în special
- ▶ date statistice județene, regionale sau naționale referitoare la aspecte ale sistemului de învățământ
- ▶ studii
- ▶ informații
- ▶ analize diagnostice
- ▶ prognoze
- ▶ decizii luate la nivelul MECS sau al ISJMM

ACTE NORMATIVE

- Legea nr. 1/2011 – Legea educației naționale
- Ordin privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar nr. 5 115/ 15 decembrie 2014
- Legea nr. 87/2006 pentru aprobarea OUG nr. 75/12.07.2005 privind asigurarea calității educației
- OU nr. 75/12.07.2005 privind asigurarea calității educației
- Ordinul nr. 5132/10/09/2009 privind activitățile specifice funcției de diriginte
- Ordinul ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 4 802/2010 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal de stat pentru anul școlar 2011 – 2012
- Ordin nr. 5218 din 29 august 2011 privind organizarea și desfășurarea examenului de bacalaureat – 2012
- Ordin nr. 5220 din 29 august 2011 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal de stat pentru anul școlar 2012 – 2013
- Ordinul 4595/22.07.2009 cu privire la aprobarea criteriilor de performanță pentru evaluarea cadrelor didactice din învățământul preuniversitar
- Ordin nr. 5561 din 7 octombrie 2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar
- Ordinul nr.1409/29.06.2007 cu privire la aprobarea strategiei Ministerului Educației, Cercetării și Tineretului cu privire la reducerea fenomenului de violență în unitățile de învățământ preuniversitar
- Ordin nr.5565 din 7 octombrie 2011 pentru aprobarea Regulamentului privind regimul actelor de studii și al documentelor școlare gestionate de unitățile de învățământ preuniversitar
- Raport privind starea și calitatea învățământului în anul școlar 2013 – 2014

- Documente manageriale și Decizii ale Inspectoratului Școlar Județean Maramureș
- Hotărâri ale Consiliului de administrație al Colegiului Național „Dragoș Vodă”
- Regulament de ordine interioară al Colegiului Național „Dragoș Vodă”

DIAGNOZA MEDIULUI INTERN

Analiza S.W.O.T.

PUNCTE TARI

- Colegiul Național „Dragoș Vodă” este un colegiu de referință atât în județul Maramureș, cât și în țară, ceea ce face să fie atractiv pentru elevii foarte buni
- Peste 90 % dintre profesori sunt titulari în școală
- Desfășurarea unui proces instructiv-educativ de calitate, dovedit prin rezultatele obținute la învățatură, bacalaureat, testare națională, concursuri și olimpiade școlare
- Profesorii cunosc foarte bine curriculumul și își adaptează strategiile de predare-învățare în funcție de standardele de pregătire profesională, de nevoile elevilor, de rezultatele la testele inițiale și de progresul elevilor
- Elaborarea și dozarea conținuturilor și a modurilor de organizare a învățării se realizează în așa fel încât elevii să fie antrenați în întregul demers educativ menit a genera interesul de a învăța
- Toți profesorii au colaborat în alegerea manualelor alternative, în funcție de profil
- Majoritatea cadrelor didactice manifestă preocupare pentru crearea unui climat de securitate și încredere în clasă, de stimulare a succeselor fiecărui elev
- Majoritatea cadrelor didactice promovează strategiile moderne în abordarea demersului didactic, metode adecvate pentru a trezi interesul tinerilor și pentru a stimula performanțele, pentru a crea o atmosferă prielnică studiului
- 90 % dintre profesori folosesc metode alternative de evaluare, urmărind promovarea egalității șanselor
- Există o preocupare a cadrelor didactice pentru formarea continuă prin obținerea gradelor didactice și prin participarea la cursuri de formare derulate la nivel județean, național și internațional

PUNCTE SLABE

- Întârzieri ale unor profesori în elaborarea și predarea documentelor și situațiilor solicitate
- Fondul de carte relativ învechit
- Insuficiența implicare a elevilor în asumarea propriului rol în actul învățării
- Implicarea redusă a părinților în procesul educațional
- Insuficiența resursei timp pentru verificarea aplicării recomandărilor formulate în urma monitorizării cadrelor didactice
- Insuficiența manualelor școlare
- Inconsecvența unor profesori în luarea unor măsuri, pentru respectarea ROI

<ul style="list-style-type: none"> ➤ Participarea la programele de formare/ dezvoltare profesională la nivelul CCDMM ➤ Plan de școlarizare realizat 100% ➤ Rezultate școlare și rezultate la olimpiade și concursuri școlare bune și foarte bune ➤ Promovarea imaginii școlii la nivel local, național, european prin activități specifice (întâlniri specifice, materiale informative, site-ul școlii, olimpiade și concursuri școlare etc.) ➤ Resurse umane cu o pregătire managerială foarte bună (directori, metodiști, cadre didactice calificate superior – stagii de formare, masterat în management educațional, doctorat) ➤ Admiterea unor elevi, atât la gimnaziu, cât și la liceu, pentru care educația constituie o prioritate permanentă ➤ Existența Asociației de părinți cu personalitate juridică ➤ Existența unei culturi organizaționale stabil direcționată spre promovarea calității, a unor norme și valori autentice ➤ Continuarea studiilor universitare de toți absolvenții colegiului 	
<p style="text-align: center;">OPORTUNITĂȚI</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Existența claselor de excelență și profesionalismul cadrelor didactice care realizează pregătirea elevilor în acest centru ➤ Posibilitatea elevilor de la profilurile matematică-informatică, științe ale naturii, filologie și științe sociale de a-și completa materiile de profil prin CDȘ ➤ Colegiul prezintă o ofertă educațională teoretică de calitate ➤ Susținerea materială și financiară a unității școlare prin dezvoltarea activității de colaborare și parteneriat ➤ Posibilitatea accesării fondurilor europene pe bază de proiecte și programe finanțate ➤ Creșterea autonomiei instituționale, aplicarea principiilor descentralizării instituționale 	<p style="text-align: center;">AMENINȚĂRI</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Interesul mai scăzut al unor cadre didactice pentru cunoașterea problematicii și a documentelor de strategie educațională, privind asigurarea calității în educație și a descentralizării sistemului educațional ➤ Sistem legislativ instabil, adesea confuz, nepredictibil ➤ Lipsa posibilității de organizare a unui examen de admitere în clasa a IX-a ➤ Situația socio-economică precară a familiilor din care provin unii elevi ➤ Insuficientă conștientizare a părinților elevilor privind rolul lor de principal partener educațional al școlii

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Implicarea activă a comunității locale în viața școlii ➤ Unitatea școlară dispune de un număr ridicat de metodiști ISJ ➤ Rezultatele la examenele naționale sunt cele mai bune din zona Maramureșului istoric | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Unele dificultăți în receptarea modificărilor legislative de către beneficiarii procesului de educație (elevi, părinți) ➤ Dezinteres manifestat de elevi pentru educație și formare profesională ➤ Orientarea școlară a absolvenților de gimnaziu realizată superficial, bazată pe idei preconcepute ➤ Resurse financiare insuficiente pentru dezvoltarea materială, pentru motivarea și stimularea personalului didactic ➤ Menținerea unei rate crescute a absenteismului școlar și a mediocrității rezultatelor școlare ale elevilor de la profilul științe sociale ➤ Nivelul scăzut al resurselor bugetare ➤ Criza economico-financiară ➤ Reducerea entuziasmului și scăderea interesului pentru profesiunea didactică, urmare a subfinanțării cronice a învățământului ➤ Scăderea interesului pentru studiu în general ➤ Monitorizarea permanentă a performanței școlare este realizată parțial fără elaborarea unor documente ce țin de aplicarea măsurilor de îmbunătățire a rezultatelor învățării ➤ Feed-back-ul din partea elevilor nu este realizat permanent, ceea ce face ca el să nu poată fi folosit pentru îmbunătățirea activității didactice |
|---|---|

III. Obiective generale (corelate cu direcțiile și obiectivele strategice ale ISJ Maramureș în domeniul de referință)

OG1 - Creșterea calității actului educațional și realizarea echității în educație

OG2 - Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă

OG3 - Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personal și profesional a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale

OG4 - Creșterea autonomiei instituțiilor de învățământ preuniversitar maramureean prin eficientizarea procesului de descentralizare

OG5 - Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară

OG6 - Eficientizarea actului de evaluare și gestionarea optimă a organizării și desfășurării examenelor naționale

OG7 - Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii unităților de învățământ

OG8 - Deschiderea sistemului educațional maramureean și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural

OG9 - Finanțarea învățământului preuniversitar maramureean

OG10 - Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității

IV. Plan operațional

OG 1 - Creșterea calității actului educațional și realizarea echității în educație

Obiective specifice	Măsurile și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Atribuții ale directorului adj.	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Îmbunătățirea competențelor de lectură atât în dimensiunea sa tradițională cât și ca alfabetizare în înțelegerea textului	Monitorizarea și consilierea prin asistență la lecții orientate către acțiunile de stimulare a lecturii, în alegere și interpretare a textului indiferent de disciplina de predare	Graficul de inspecții Raportul de inspecții	+monitorizează prin asistență la ore și prin discuții directe cu elevii	2015-2016	<i>Creșterea cu 10% a numărului de elevi care performează în domeniul lecturii, în alegerii și interpretării textului</i>	Elevi Profesori părinți	Andra Ciuc Gheorghe – director Havrile Simona – bibliotecar Toți efii de catedră
	Organizarea edinei Cercului de literatură „Alexandru Ivasiuc”	afie	Monitorizează activitatea	Semestrul II 2016		Elevi Profesori părinți	Andra Ciuc Daniela Andra Ciuc Gheorghe
	Organizarea edinei Cercului de lectură „Fulgurii”						Lozbu Raluca
	Organizarea edinei Cercului de lectură „Prima verba”						Chindri Otilia
	Organizarea edinei Cercului de istorie „Gemina”						Voinaghi Marius
	Stimularea inițierii de acțiuni la nivel de CNDV în cadrul bibliotecii școlare, care să asigure îmbunătățirea competențelor de lectură și comunicare în limba română și în limbile moderne	Graficul de inspecții Afișe	+elaborează graficul acțiunilor de promovare a lecturii cu focusare pe promovarea	2015-2016		Elevi Profesori părinți	Andra Ciuc Gheorghe – director Havrile Simona – bibliotecar Stoianovici Adelina – ef al Catedrei de

	studiate		comunicării în limbile moderne studiate în CNDV				limba englez Colopelnic Lumina – ef al Catedrei de limba francez Toi efii de catedr
Asigurarea serviciilor educaționale de calitate în CNDV	Verificarea prin asistență la lecții a corectării planificărilor didactice oferite de către MENC cu specificul CNDV	Graficul de inspecții Raport de inspecții	+monitorizează prin asistență la ore și prin discuții directe cu elevii	2015-2016	Creterea numărului de lecții în care se utilizează strategii didactice centrate pe elev cu cel puțin în 5%	Elevi Profesori Principalii Director Director adj.	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – dir.adj. Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ efii de catedr
	Urmărirea prin asistență la lecții a personalizării proiectării didactice	Fișă de observație a lecției Graficul de inspecții Raport de inspecții	+monitorizează prin asistență la ore și prin discuții directe cu elevii	2015-2016		Elevi Profesori Principalii Director Director adj.	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – dir.adj. Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ efii de catedr
	Monitorizarea și evaluarea standardelor de învățare și a calității procesului de predare-învățare-evaluare, stabilirea de întreprinderi obiective realiste de îmbunătățire și oferire a suportului necesar pentru ca acestea să fie atinse	Graficul de inspecții Raport de inspecții	+monitorizează prin asistență la ore și prin discuții directe cu elevii	2015-2016		Elevi Profesori Principalii Director Director adj.	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – dir.adj. Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ efii de catedr
	Monitorizarea utilizării în predare-învățare-evaluare a strategiilor didactice activ-participative	Graficul de inspecții Raport de inspecții	+monitorizează prin asistență la ore și prin discuții directe cu elevii	2015-2016		Elevi Profesori Principalii Director Director adj.	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – dir.adj. Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia –

						consilier educativ efii de catedr To i profesorii	
	Organizarea de activit i în scopul parcurgerii integrale a materiei la toate disciplinele de învățământ, conform standardelor naționale de calitate, a adaptării demersului didactic la nevoile elevului Realizarea unei evaluări ritmice i relevante	Graficul de inspecții Raport de inspecții	+monitorizează prin asistență la ore i prin discuții directe cu elevii	2015-2016		Elevi Profesori P rin i Director Director adj. dirigin i	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – dir.adj. Hotea Cornelia – pre edinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ efii de catedr Dirigin i Comisia de urmrire a notrii ritmice
	Aplicarea în procesul instructiv - educativ a competen elor dobândite de profesorii participan i la diverse cursuri de formare/ perfecționare, ca o rezultat firească a participării-implicării în actul de formare	Fișă de observație a lecției Graficul de inspecții Raport de inspecții		2015-2016		Elevi Profesori P rin i Director Director adj. dirigin i	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – dir.adj. Hotea Cornelia – pre edinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ efii de catedr
	Realizarea/ actualizarea procedurilor necesare asigurării calității în educație	Fișă de observație a lecției Graficul de inspecții Raport de inspecții Raport starea învățământului	monitorizare	2015-2016		Elevi Profesori P rin i Director Director adj. dirigin i	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – dir.adj. Hotea Cornelia – pre edinte CEA Hotea Claudia – consilier educativ efii de catedr Pre edinii Comisiilor de lucru
		Documente tip conform		2015-2016		Elevi Profesori	Andra ciuc Gheorghe – director

	<p>Implementarea <i>operational</i> a sistemului de control intern/managerial și a managementului riscurilor</p>	<p>legii Comisia privind implementarea sistemului de control intern/managerial, respectiv comisia de implementarea a managementului riscurilor Metodologia de implementarea a sistemului de control intern managerial și de management a riscurilor, elaborat / particularizat și aprobat la nivelul unităților colare, Registrele</p>				<p>Prin Director Director adj. diriginți</p>	<p>Pop Ioan – dir.adj. Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ efii de catedră Comisia de control managerial intern</p>
--	--	--	--	--	--	--	---

		riscurilor i Monitorizar ea riscurilor					
Promovarea educaiei complementare (educaie pentru sntate i alimentaie sntoas, cultur, cultur civic, antreprenorial i tehnologic, sport)	Promovarea experienelor pozitive ale colilor prin: - editarea revistelor colare - prin expoziia-concurs adresat publica iilor colare - organizarea manifestrii sub genericul „S tii mai multe, s fii mai bun!” i trimiterea programelor de activitate la ISJMM pentru monitorizare - participarea la programul naional „Europa, casa noastr ”	Studiu de impact Raport de activitate	monitorizare	apr 2016	<i>Derularea n CNDV a activit ilor care promoveaz educaia complementar</i>	Elevi Profesori P rin i Director Director adj. dirigin i	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – dir.adj. Hotea Cornelia – pre edinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ efii de catedr Lozbu Raluca – rev. „Axa” i „Tic Tac” Andra ciuc Daniela – rev. „n l ri” Voinaghi Marius – rev. „Gemina”
	Formarea, dezvoltarea i exersarea competen elor social-civice democratice necesare tinerei genera ii pentru participarea activ la viaa civic Asigurarea respectrii drepturilor copiilor	Planul managerial al consilierulu i educativ	monitorizare	Conform programelor naionale		Elevi Profesori P rin i Director Director adj. Dirigin i Consilierul educativ	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – dir.adj. Hotea Cornelia – pre edinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ efii de catedr
	Formarea unui stil de via sntos n rându elevilor, respectarea legislaiei n vigoare privind alimentele permise pentru a fi comercializate n spa iile destinate educaiei	Studiu de impact Planul managerial al consilierulu i educativ	monitorizare	Conform programelor naionale		Elevi Profesori P rin i Director Director adj. Dirigin i Consilierul educativ	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – dir.adj. Hotea Cornelia – pre edinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ Comisia dirigin ilor
	Dezvoltarea gustului elevilor pentru frumos; cultivarea valorilor	Studiu de impact	monitorizare	Conform programelor		Profesori P rin i	Andra ciuc Gheorghe – director

	culturale, susținerea programelor educative care promovează valorile interculturale Introducerea educației interculturale ca dimensiune transversală la nivel curricular	Analize semestriale în cercurile metodice		naționale		Director Director adj. Dirigin Consilierul educativ	Pop Ioan – dir.adj. Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ efii de catedră
	Organizarea unor tabere și excursii tematice, consilierea profesorilor în acțiunile de desfășurare a activităților de petrecere a timpului liber al elevilor Respectarea legislației privind organizarea excursiilor	Studiu de impact Documentele excursiilor	monitorizare	2015-2016		Profesori Părinți Director Director adj. Dirigin Consilierul educativ	Pop Ioan – dir.adj. Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ efii de catedră
Prevenirea și combaterea marginalizării și a excluziunii sociale prin cuprinderea în școală a tuturor elevilor cu dizabilități/cerințe educaționale speciale și din grupuri vulnerabile	Redactarea și implementarea CES	Note de control	monitorizare	Conform planificării acțiunilor cuprinse în proiecte (după aprobarea acestora)	<i>Derularea în CNDV a celor puțin în unui program educațional adresat acestui grup țintă</i>	Profesori Părinți Director Director adj. Dirigin Consilierul educativ comunitate	Pop Ioan – dir.adj. Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ efii de catedră
Asigurarea accesului în domeniul învățământului și educației pentru confesiunile religioase	Asigurarea condițiilor de acces egal la educație în toate ciclurile de învățământ	Realizarea planului de colaborare	monitorizare	2015-2016	<i>Organizarea de grupe pentru învățământul confesiunilor religioase, în funcție de legalitatea solicitărilor</i>	Elevii părinți aparținând confesiunilor religioase	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – dir.adj. Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ efii de catedră

OG2 - Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă

Obiective specifice	Măsurile acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Atribuții ale directorului adj.	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Stimularea excelenței în educație	Organizarea și monitorizarea activității din Centrul Tinerilor Capabili de Performanță – Centrul de la Colegiul Național „Drago Vod”	Liste elevi Planificări ale activităților de excelență Condiții de prezență Pontajele profesorilor	monitorizare	2015-2016	<i>Rezultatele obținute la olimpiade și concursuri colare, superioare față de anul colar precedent cu 0,5%</i>	Elevii capabili de performanță Profesori	Andra Ciuc Gheorghe – responsabil al Centrului de excelență Profesorii care predau la Centrul de excelență
	Stimularea activității competiționale desfășurate la nivel de centre de excelență Inițierea concursului „Dincolo de tiin e”	Statistici Rezultate	monitorizare	Mai 2016	<i>Feed-back în presă privind rezultatele obținute la olimpiade și concursuri colare</i>	Elevii capabili de performanță Profesori	Andra Ciuc Gheorghe – responsabil al Centrului de excelență Profesorii care predau la Centrul de excelență Echipa de proiect
	Asigurarea condițiilor materiale și de natură organizatorică necesare desfășurării olimpiadelor și concursurilor colare Prezentarea rezultatelor în broșuri, publicații proprii, presă	Rezultate Articole în mass media Filmări TV	monitorizare	feb - iul 2016		Elevii capabili de performanță Profesori	Andra Ciuc Gheorghe – responsabil al Centrului de excelență Profesorii care predau la Centrul de excelență
	Elaborarea unor studii de cercetare în cadrul CTCP care să fie publicate într-un volum al Centrului de excelență	Volum	monitorizare			Elevii capabili de performanță Profesori	Andra Ciuc Gheorghe – responsabil al Centrului de excelență Profesorii care predau la Centrul de excelență
	Inițierea unui proiect de cercetare în cadrul Centrului de promovare a	Volum	monitorizare	Mai		Elevii capabili de performanță	Andra Ciuc Daniela Andra Ciuc Gheorghe

	transdisciplinarității					Profesori	
	Demararea proiectului „Povestea localității mele”	Volum	monitorizare	Mai		Elevii capabili de performanță Profesori	Andra Ciuc Daniela Andra Ciuc Gheorghe

OG 3 - Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale

Obiective specifice	Măsurile acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Atribuții ale directorului adj.	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Asigurarea actului educațional în conformitate cu nevoia de dezvoltare personală a elevilor	Identificarea stilurilor de învățare ale elevilor și conceperea scenariilor didactice în conformitate cu acestea	Fișe de identificare Graficul de inspecții Raport de inspecții	monitorizare	2015-2016	<i>Cunoașterea stilurilor de învățare ale fiecărui elev</i>	Elevi Profesori Profesori	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Claudia – consilier educativ Toți profesorii efii de catedră
	Trecerea la abordarea transdisciplinară a predării conținuturilor învățării prin aplicarea curriculumului transdisciplinar	Fișe de identificare Graficul de inspecții Raport de inspecții	monitorizare	2015-2016		Elevi Profesori Profesori Director Director adj.	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Claudia – consilier educativ Toți profesorii efii de catedră
	Verificarea prin asistențe la lecții a respectării curriculumului și a asigurării condițiilor optime de trecere de la un curriculum axat pe acumulare de cunoștințe la un curriculum centrat pe formarea de	Fișe de observare a lecțiilor Graficul de inspecții Raport de	monitorizare	2015-2016		Elevi Profesori Profesori Director Director adj.	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Claudia – consilier educativ

	competen e relevante pentru pia a muncii	inspec ii					To i profesorii efii de catedr
	Cre terea rela iei coal -familie, din perspectiva m ririi gradului de implicare a p rin ilor n activit ile de natur colar la activit ile educa ionale destinate elevilor i responsabilizarea familiei pentru participarea colar a elevilor	Fi e de identificare Graficul de inspec ii Raport de inspec ii	monitorizare	2015-2016		Elevi Profesori P rin i Director Director adj. Dirigin i Consilier educativ	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Claudia – consilier educativ To i profesorii efii de catedr
	Colaborarea eficient i permanent a factorilor decizionali cu Consiliul reprezentativ al elevilor, pentru a veni n sprijinul acestora	Procese-verbale ale ntlnirilor	monitorizare	2015-2016		Elevi Profesori P rin i Director Director adj. Dirigin i Consilier educativ	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Claudia – consilier educativ To i profesorii efii de catedr
Asigurarea actului educa ional n conformitate cu nevoia de dezvoltare profesional a elevilor	Corelarea pred rii cu modul de preg tire al elevilor pentru luarea deciziilor corecte n orice situa ie n raportul om-mediul i om-societate n cadrul Programului „U4Energy”	Note de control	monitorizare	2015-2016		Elevi Profesori P rin i Director Director adj. comunitate	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Claudia – consilier educativ To i profesorii efii de catedr Hotea Cornelia – pre edinte CEAC
	Multiplicarea i diversificarea activit ii de consiliere i orientare profesional a elevilor i p rin ilor Oferirea, coordonarea i monitorizarea serviciilor educa ionale de calitate pe componenta consilierii i orient rii	Note de control	monitorizare	2015-2016	<i>Derularea n CNDV a activit ilor care promoveaz dezvoltarea durabil</i>	Elevi Comunitate Consilieri colari Profesori logopezi Dirigin i	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Claudia – consilier educativ To i profesorii

	elevilor, prin intermediul consilierului școlar Colaborare strâns între diriginți și consilierii școlari, cu intenție direct pe oferirea de consultanță profesională acordată elevilor îndreptându-se					Consilier educativ	efii de catedră Borlean-Elek Anamaria și Julean Claudia - consilieri școlari, Diriginți Consilier educativ
	Implicarea consilierilor școlari în activitatea de orientare școlară și profesională a elevilor	Ghid de orientare vocațional Rapoarte de orientare vocațional		2015-2016		Elevi Profesori Diriginți Consilier educativ Consilieri școlari	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Claudia – consilier educativ Toți profesorii efii de catedră Borlean-Elek Anamaria și Julean Claudia - consilieri școlari
	Oferirea de consiliere-examinare-orientare-suport tuturor elevilor, prin intermediul profesorilor din CNDV, prin consilierii școlari	Ghid de orientare vocațional Rapoarte de orientare vocațional	monitorizare	2015-2016		Elevi Profesori Diriginți Consilier educativ Consilieri școlari	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Claudia – consilier educativ Toți profesorii efii de catedră Borlean-Elek Anamaria și Julean Claudia - consilieri școlari

OG4 - Creșterea autonomiei instituțiilor de învățământ preuniversitar maramureșean prin eficientizarea procesului de descentralizare

Obiective specifice	Măsurile acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Atribuții ale directorului adj.	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Aplicarea prevederilor legislative în domeniul descentralizării învățământului preuniversitar	Corelarea strategiei de dezvoltare a CNDV cu strategia ISJMM Organizarea internă a compartimentelor și comisiilor de lucru din CNDV	PDI 2015-2020	monitorizare	2015-2016	<i>Existența și cunoașterea legislației specifice educației</i>	Elevi Profesori Părinți Director Director adj. Diriginți Consilier educativ	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Claudia – consilier educativ Toți profesorii efii de catedră
	Organizarea, coordonarea, reglementarea și controlul circulației informației în CNDV prin intermediul site-ului școlii, organizarea de dezbateri la nivelul ședințelor de catedră Consilierea efilor de catedră și monitorizarea activității manageriale a acestora privind stabilirea și aplicarea de măsuri specifice	Raport de inspecții Proces-verbal de la ședințele de lucru	monitorizare	Conform calendarului		Elevi Profesori Părinți Director Director adj. Diriginți Consilier educativ	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Claudia – consilier educativ Toți profesorii efii de catedră
	Dezvoltarea autonomiei CNDV și a autonomiei profesionale a cadrelor didactice	Strategia învățământului preuniversitar din județul Maramureș 2012-2016	monitorizare	2015-2016		Elevi Profesori Părinți Director Director adj. Diriginți Consilier educativ	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Claudia – consilier educativ Toți profesorii efii de catedră
	Cunoașterea, aplicarea și respectarea LEN, metodologiilor aprobate prin OM Postarea tuturor documentelor emise de MECS, ISJMM ș.a. pe	Note de control Proces-verbal Site-uri:	monitorizare	2015-2016		Elevi Profesori Părinți Director Director adj.	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Claudia –

	grupul profesorilor CNDV pentru atingerea principiului transparenței instituțiilor publice	ISJMM și CNDV				Dirigin și Consilier educativ	consilier educativ Toți profesorii efii de catedră Fellner Arthur - informatician
	Publicarea listei posturilor/ catedrelor, organizarea concursurilor de angajare pe post/ catedră și încadrarea cu personal didactic conform legislației în vigoare și conform calendarului mobilității personalului didactic Verificarea posturilor/ catedrelor publicate de către director Transmiterea adreselor de eliberare a posturilor/ catedrelor - la timp - la ISJMM și parcurgerea tuturor pașilor legali privind ocuparea acestora Publicarea posturilor pe site-ul școlii	Proiectele de încadrare ale unităților școlare pentru anul școlar 2015-2016 Procesul-verbal de la edințele Consiliului de administrație al CNDV Lista posturilor publicat		Conform calendarului de mobilitate		profesori	Andra Ciuc Gheorghe - director
	Emiterea deciziilor privind numirea comisiilor specifice CNDV, cu respectarea și precizarea întregii legislații în vigoare	Deciziile emise	monitorizare	2015-2016		Elevi Profesori Părinți Director Director adj. Dirigin și Consilier educativ	Andra Ciuc Gheorghe - director
	Participarea și implicarea efectivă a profesorilor de catedră în realizarea asistențelor la lecții, fiecare	Fișe de observare a lecțiilor	monitorizare	2015-2016		Elevi Profesori Părinți	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director

	profesor va avea formulat o schi a lec iei înainte de a intra la or (fie în format letric, fie în format digital)					Director Director adj. Dirigin i Consilier educativ	adjunct Hotea Claudia – consilier educativ To i profesorii efii de catedr Hotea Cornelia – pre edinte CEAC Membrii Consiliului de administra ie
Formarea managerilor colari i a personalului administrativ în gestionarea noilor instrumente de management institui onal	Asigurarea acoperirii normelor prin încadrarea cu personal didactic/ didactic auxiliar/ nedidactic din CNDV, cu salarizarea conform legii	Note de control	monitorizare	2015-2016, pe m sura organiz rii concursurilor de c tre coli	<i>Includerea echipei manageriale din CNDV, a personalului din compartimentul salarizare/ contabilitate în cel pu in un program de formare</i>	Elevi Profesori P rin i Director Director adj. Dirigin i Consilier educativ	Andra ciuc Gheorghe – director Ulici Delia – contabil ef Gherasin Edit – secretar ef
	Informarea profesorilor cu privire la concursul de ob inere a calit ii de expert în management educa ional (pentru fiecare serie nou aprobat) Depunerea de dosare a profesorilor în vederea includerii în Corpul Na ional al Exper ilor în Management Educa ional	Documenta ia realizat de c tre comisie	monitorizare	Conform graficului aprobat prin ordin de ministru		Profesori Director Director adjunct	Andra ciuc Gheorghe – director Comisia nominalizat prin decizie de c tre CNDV
	Organizarea unor schimburi de experien pe probleme de management colar (domeniile legislativ, financiar, descentralizarea sistemului de înv mânt preuniversitar, planificare, organizare i evaluare, managementul resurselor, management institu ional etc.)	Mapa de lucru Mapa de activit i	monitorizare	feb - mar 2016		Director Director adjunct Membri Consiliului de administra ie	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Ulici Delia – contabil ef Gherasin Edit – secretar ef

	Prognozarea evoluției încadrărilor cu personal didactic pe discipline de învățământ prin corelarea acestora cu evidența și recensământul populației școlare Introducerea la timp a datelor corecte în aplicația națională SIIR	Diagnoza sistemului SIIR	monitorizare	mar 2016			Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Ulici Delia – contabil ef Gherasin Edit – secretar ef
	Comunicarea ritmică a informațiilor legate de etapele mobilității de personal și a cerințelor acestor etape profesorilor, evitându-se astfel dezinformarea candidaților Selectarea personalului didactic specializat	Optimizarea procesului prin respectarea termenelor	monitorizare	Conform calendarului de mobilitate		profesori	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Gherasin Edit – secretar ef
	Preocuparea directorilor în vizualizarea activităților desfășurate în mass-media locală, în promovarea imaginii CNDV	Articole de presă Emisiuni TV	monitorizare	2015-2016		Director Director adjunct	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct
Monitorizarea calității activităților manageriale a șefilor de catedră și a președinților comisiilor de lucru	Monitorizarea actualizării permanente a site-ului www.cndv.ro	Site-ul CNDV	monitorizare	2015-2016	<i>Îmbunătățirea imaginii fiecărei instituții educaționale la nivel local, județean, internațional</i>	Comunitatea educațională	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Fellner Arthur - informatician
	Consilierea echipei de proiect pentru obținerea statutului de „școală Europeană”	Documentația de proiect	monitorizare	feb - ian 2016		Director Director adjunct Membrii Consiliului de administrație Echipa de proiect	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Cornelia – președinte CEAC
	Monitorizarea performanțelor manageriale ale șefilor de catedră	Grafic de inspecții Raport de	monitorizare	2015-2016		Director Director adjunct	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director

		inspec ii					adjunct
	Evaluarea activit ii desf urate de personalul CNDV în anul colar 2015-2016 i acordarea calificativelor anuale, pe baza grilei de evaluare a activit ii	Grafic de inspec ii Calificative anuale	monitorizare	2015-2016		Director Director adjunct	Andra ciuc Gheorghe - director

OG5. Prevenirea i reducerea absenteismului i a abandonului colar, precum i a fenomenului de violen colar

Obiective specifice	M suri i ac iuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Atribu ii ale directorului adj.	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Aplicarea prevederilor legislative în domeniul monitoriz rii, prevenirii i reducerii absenteismului i abandonului colar	Corelarea strategiei CNDV cu strategia na ional privind rata absenteismului colar	PDI 2014-2015	monitorizare	2015-2016	<i>Reducerea ratei de p r sire timpurie a colii cu 0,5%fa de anul colar precedent</i>	Elevi p rin i Beneficiari indirec i	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct
	Organizarea de dezbateri cu privire la reducerea absenteismului i abandonului colar la nivelul orelor de consiliere/ edin elor cu p rin i Diseminarea exemplor de bun practic	Raport de inspec ii Proces-verbal de la edin e	monitorizare	Conform graficului cercurilor pedagogice		Elevi P rin i Dirigin i Consilier educativ Director Director adjunct	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct
	Monitorizarea prin control managerial a absenteismului din CNDV i stabilirea unei politici educa ionale privind prevenirea situa iilor de abandon colar: - Desf urarea de activit i prin intermediul c rora s se promoveze un comportament adecvat al elevilor i diminuarea absenteismului colar - Informarea permanent a familiilor privitor la frecven a i	Graficul de inspec ii Fi a de observare a lec iei Statistici privind dinamica fenomenulu i	monitorizare	2015-2016		Elevi p rin i Dirigin i Consilier educativ Director Director adjunct	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Claudia – consilier educativ

	comportamentul elevilor, la rezultatele școlare ale acestora						
Prevenirea fenomenului de violență școlară	Monitorizarea gradului de siguranță oferit de CNDV și aplicării Legii nr. 35/ 2007, privind implementarea Strategiei de reducere a fenomenului de violență	Note de control Statistici privind dinamica fenomenului	monitorizare	2015-2016	<i>Extinderea sistemului de supraveghere video cu 10%</i>	Principali Profesori Diriginți Consilier educativ Director Director adjunct	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Claudia – consilier educativ
	Organizarea de dezbateri cu privire la efectele violenței asupra colectivelor de elevi, la nivelurile de consiliere/ ședințelor cu principalii, diseminarea exemplarelor de bună practică	Note de control Proces-verbal de la ședințe	monitorizare	2015-2016		Principali Profesori Diriginți Consilier educativ Director Director adjunct Comunitate	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Diriginți Hotea Claudia - Borlean-Elek Anamaria și Julean Florentina - consilier educativ
	Implementarea planului de măsuri privind creșterea siguranței în CNDV în anul școlar 2015-2016	Graficul de inspecții	monitorizare	2015-2016		Principali Profesori Diriginți Consilier educativ Director Director adjunct Comunitate	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Diriginți Hotea Claudia - Consilier educativ

OG6. Eficientizarea actului de evaluare și gestionarea optimă a organizării și desfășurării examenelor naționale

Obiective specifice	Măsurile acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Atribuții ale directorului adj.	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Aplicarea în activitatea didactică a tuturor	Monitorizarea prin asistență la lecții a aplicării în activitatea la clasă a tipurilor de evaluare practicate	Graficul de inspecții Fișe de	monitorizare	2015-2016	<i>Echilibrarea rezultatelor evaluărilor</i>	Principali Profesori Diriginți	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director

formelor de evaluare și responsabilizarea personalului didactic pentru activitatea de evaluare	Monitorizarea ritmicității notării/evaluării elevilor și trecerea notelor în cataloage Verificarea existenței portofoliilor de evaluare adecvate disciplinei, specializării, profilului fiecărui elev	observare a lecțiilor Raport de inspecții			<i>curențe cu cele obținute în examenele naționale</i>	CEAC	adjunct Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ
	Verificarea elaborării și aplicării la clasă a probelor de evaluare corelate cu modelele furnizate de CNEE și adaptate particularităților colectivelor de elevi, respectând programa școlară	Graficul de inspecții Fișa de observare a lecțiilor Raport de inspecții	monitorizare	2015-2016		Președinte Profesori Diriginți CEAC	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ
Organizarea și monitorizarea desfășurării în condiții optime a examenelor naționale la toate nivelurile prevăzute de lege	Analizarea pertinentă a modului de organizare și desfășurare a examenelor naționale și întocmirea unui plan de măsuri cuprinzând activități de consiliere, monitorizare, control și remediere, cu scopul ameliorării rezultatelor elevilor la examenele naționale: - Realizarea situațiilor privind diferența dintre media mediilor clasei evaluate și media mediilor obținute la examene și comunicarea celor trei date la ISJMM, în vederea realizării unei diagnoze obiective - Discutarea în cadrul CNDV, a catedrelor de specialitate, a rezultatelor la examenele naționale și adoptarea de măsuri specifice în vederea creșterii calității procesului de predare – învățare - evaluare și pentru obținerea progresului școlar	Graficul de inspecții Fișa de observare a lecțiilor Raport de inspecții	monitorizare	2015-2016	<i>Creșterea ratei de promovare la evaluările naționale cu cel puțin 1,5% față de anul școlar precedent</i>	Director Director adjunct Președinte Profesori Diriginți CEAC Membrii Consiliului de administrație	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ Toți profesorii

Asigurarea unui program de activități remediale/ de pregătire suplimentară a elevilor, pe tot parcursul anului terminal (și nu numai) la disciplinele prevăzute cu probe de examene la examenele naționale	Graficul de inspecții	monitorizare	2015-2016	Director Director adjunct Președinți Profesori Diriginți CEAC Membrii Consiliului de administrație	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ Toți profesorii
Organizarea de simulări ale examenelor naționale la fiecare probă de examen	Graficul de inspecții	monitorizare	2015-2016	Director Director adjunct Președinți Profesori Diriginți CEAC Membrii Consiliului de administrație	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ Toți profesorii
Organizarea în condiții optime a desfășurării examenelor naționale, luând în calcul și ultimele modificări aduse LEN	Graficul de inspecții Note de control	monitorizare	2015-2016	Director Director adjunct Președinți Profesori Diriginți CEAC Membrii Consiliului de administrație	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ Toți profesorii
Monitorizarea respectării metodologiilor de desfășurare a examenelor naționale	Note de control	monitorizare	Conform calendarului	Director Director adjunct Președinți Profesori Diriginți CEAC Membrii Consiliului de	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ

						administrație	Toți profesorii
Asigurarea cadrului legal pentru evaluările internaționale	Realizarea unor demersuri de prezentare a evaluărilor internaționale: PISA, TIMSS, PIRLS, TALIS (broșuri de aplicație cu modele de itemi)	Prezentări PPT	monitorizare	Conform calendarului	<i>Creșterea rezultatelor obținute la evaluările internaționale cu 1% față de anul colar precedent</i>	Director Director adjunct Profesori Diriginii CEAC Membrii Consiliului de administrație	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ Toți profesorii
	Implementarea la nivel județean a unui sistem eficient și unitar de evaluare a activității personalului din CNDV	Fișe unitare de evaluare	monitorizare	Conform calendarului			Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ Toți profesorii
	Promovarea rezultatelor obținute de către CNDV în cadrul unor acțiuni/proiecte/manifestări, inclusiv pe site-ul www.cndv.ro	Mape de eveniment Ziare Filme TV Site-urile colilor	monitorizare	2015-2016		Director Director adjunct Profesori	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Cornelia – președinte CEAC Hotea Claudia – consilier educativ Toți profesorii Fellner Arthur - informatician

OG 7. Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii unităților de învățământ

Obiective	Măsurile și acțiuni planificate pentru	Resurse	Atribuții ale	Termen de	Indicatori de	Beneficiari	Responsabili
-----------	--	---------	---------------	-----------	---------------	-------------	--------------

specifice	atingerea obiectivului specific	necesare	directorului adj.	realizare	realizare		
Stabilirea unui parteneriat durabil în procesul de reabilitare și dotarea colegiului cu CL	Accesarea de fonduri nerambursabile pentru coal Sprijinirea echipei de proiect în realizarea de proiecte și obținerea de fonduri nerambursabile	Număr de proiecte depuse și finanțate		feb - iun 2016	<i>Cuprinderea CNDV în programe de dezvoltare</i>	Elevi Profesori Comunitate Director Director adjunct	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct
	Monitorizarea investițiilor începute în anii anteriori Fundamentarea propunerilor pentru noi investiții și monitorizarea derulării eficiente a reabilitărilor și reparărilor capitale conform priorităților CNDV ale Primăriei și ale Consiliului Local	Banca de date cu investiții Note de control		feb - aug 2016		Elevi Profesori Comunitate Director Director adjunct	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Ulici Delia – contabil ef
	Identificarea resursei financiare în vederea reabilitării colegiului	IT		2015-2016		Elevi Profesori Comunitate Director Director adjunct	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Ulici Delia – contabil ef
Sprijinirea demersului local pentru dotarea, modernizarea bazei materiale a unităților colare	Modernizarea bazei materiale colegiului prin respectarea normativelor privind dotarea cu mijloace de învățământ	Oferte de dotare pe discipline		feb - aug 2016	<i>Creșterea sumelor alocate pentru îmbogățirea bazei materiale a CNDV</i>	Elevi Profesori Comunitate Director Director adjunct	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Ulici Delia – contabil ef

OG8. Deschiderea sistemului educațional maramurean și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural

Obiective specifice	Măsurile acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Atribuții ale directorului adj.	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Susținerea participării la cursurile de	Asigurarea accesului la activitățile de perfecționare/formare continuă a tuturor profesorilor din CNDV	Oferta de formare a CCD		2015-2016	<i>Cuprinderea tuturor profesorilor de la</i>	Elevi Profesori	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director

formare continuă a personalului didactic prin programe MECS, POSDRU, alte surse de finanțare	prin accesarea ofertei CCDMM și a altor furnizori de formare, în vederea îmbunătățirii activității de predare și de evaluare	Proiecte - fonduri europene Liste formabili			<i>CNDV în cursuri de formare profesională în funcție de nevoile identificate în sistem</i>	Comunitate Director Director adjunct	adjunct
	Participarea la cel puțin un curs de formare organizat de MECS, ISJMM a tuturor profesorilor din CNDV	Liste formabili Proiecte - fonduri europene		2015-2016		Elevi Profesori Comunitate Director Director adjunct Metodici ISJ	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Metodici ISJMM
	Evaluarea eficienței și eficacității cursurilor de formare prin măsurarea impactului asupra calității actului educațional prin intermediul inspecției școlare	IT și de specialitate		feb - iun 2016		Elevi Profesori Comunitate Director Director adjunct	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Metodici ISJMM
	Asigurarea cadrului de perfecționare prin grade didactice: - oferirea de sprijin în elaborarea documentelor/ a portofoliului educațional	Liste candidați Dosare candidați		feb - iun 2016		Elevi Profesori Comunitate Director Director adjunct	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Metodici ISJMM
Monitorizarea impactului parteneriatelor școlare asupra calității actului educațional de la CNDV	Realizarea de proiecte și obținerea de granturi pentru școlile comunitate	Proiectele de parteneriat		feb - iun 2016	<i>Selectarea și dezvoltarea proiectelor de parteneriat educațional care duc la dezvoltarea școlii și a comunității locale. Eliminarea parteneriatelor</i>	Elevi Profesori Comunitate Director Director adjunct	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Membrii Consiliului de administrație
	Încheierea de contracte de colaborare cu agenți economici beneficiari ai serviciilor de formare profesională inițială în vederea asigurării condițiilor de desfășurare	Inspecții pe componenta CEAC		Conform calendarului activităților de evaluare		Elevi Profesori Comunitate Director	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Membrii Consiliului de

	a pregătirii practice a elevilor				<i>ineficiente</i>	Director adjunct CEAC	administrație Hotea Cornelia – președinte CEAC
	Informarea comunității/ autorităților locale/ județene cu privire la activitățile învmântului, rezultatele și problemele identificate Informări mass-media cu privire la educația realizată la nivelul CNDV	Rapoarte Informări pentru ISJMM etc. Articole de pres Emisiuni TV		2015-2016		Elevi Părinți profesori Comunitate Director Director adjunct	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Membrii Consiliului de administrație
	Depunerea de proiecte în cadrul programelor Comisiei Europene „Învățare pe tot parcursul vieții” și „Erasmus+”	Candidaturi depuse		feb - apr 2016		Elevi Părinți profesori Comunitate Director Director adjunct	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Membrii Consiliului de administrație
	Derularea proiectului de parteneriat strategic „Cross-curricular educational activities” (parteneriat european) pentru promovarea abordării transcurriculare și a inteligențelor multiple în contextul activităților didactice	Fișe de activitate Liste de participanți		2015-2016		Elevi Părinți profesori Comunitate Director Director adjunct	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Membrii Consiliului de administrație
	Consilierea echipei de proiect în vederea participării la concursul național „Made for Europe”	Candidaturi depuse		feb - apr 2016		Elevi Părinți profesori Comunitate Director Director adjunct	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Hotea Claudia – consilier educativ Membrii Consiliului de administrație

OG9. Finanțarea învățământului preuniversitar maramureean

Obiective specifice	M suri i ac iuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Atribu ii ale directorului adj.	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Asigurarea finan rii institu iilor de învă mânt	Asigurarea finan rii institu iilor de învă mânt, conform dispozi iilor LEN i a HG1274/ 2011 i a bugetului de stat Asigurarea respect rii dispozi iilor legale privind finan area de baz în limitele costului standard/ elev/ conform metodologiei emise prin multiplicarea costului standard cu coeficien ii specifici unit ii colare i cu num rul de elevi ce se aprob anual prin HG	Monito- rizare		2016	<i>Respectarea cu stricte e a încadr rii în indicatorii de plan aproba i de c tre Ordonatorul principal de credite - pe secven a din anii financiari cuprin i în anul colar 2014-2015</i>	Director Director adjunct Contabil ef	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Ulici Delia – contabil ef
	Asigurarea respect rii dispozi iilor OG 119/ 1999, republicat i a OMFP 923/ 2014, pentru aprobarea Normelor Metodologice privind atribu iile i exercitarea Controlului financiar preventiv, a HG 1257/ 2012, privind organizarea inspec iilor financiare i stabilirea atribu iilor generale în efectuarea acestora în vederea aplic rii OG 119/ 1999, privind Controlul financiar preventiv	Monito- rizare		2016		Director Director adjunct Contabil ef	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Ulici Delia – contabil ef
	Respectarea cu stricte e a încadr rii în indicatorii de plan aproba i de c tre Ordonatorul principal de credite - pentru anii financiari cuprin i în anul colar 2015-2016, la toate articolele cuprinse în plan i repartizat institu iilor de învă mânt cu finan are MECS	Bilan si anexe la bilan		Trimestrial / 2016		Director Director adjunct Contabil ef	Andra ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Ulici Delia – contabil ef

	<p>Asigurarea finanării pentru plata în cadrul programului "Bani de liceu"</p> <p>Efectuarea plăților în limita alocațiilor bugetare pentru plata ajutorului financiar acordat de către Guvernul României în vederea stimulării achiziționării de calculatoare, în baza Legii 269/2004</p> <p>Asigurarea încadrării în limitele bugetare aprobate a finanțării transportului pentru elevii care îndeplinesc condițiile stabilite de OMECTS 329/2007, cu modificările ulterioare</p> <p>Efectuarea plăților în baza sentințelor definitive și irevocabile pentru Euro100 carte pe suport electronic pentru cadrele didactice cu respectarea dispozițiilor Legii 315/2006</p>						
	<p>Respectarea dispozițiilor legale cu privire la realizarea și efectuarea plăților din veniturile proprii, conform dispozițiilor legale în vigoare și al Bugetului de venituri și cheltuieli aprobat, anual de către ordonatorul principal de credite</p> <p>Respectarea listei „Alte cheltuieli de investiții” defalcate pe categorii de bunuri din venituri proprii aprobate de către Direcția Generală pentru Patrimoniu din cadrul MECS</p> <p>Asigurarea efectuării plăților pentru</p>	<p>Bilan și anexe la bilan</p>		<p>Trimestrial / 2016</p>		<p>Director Director adjunct Contabil șef</p>	<p>Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Ulici Delia – contabil șef</p>

	examenelor naționale, concursul național unic pentru ocuparea posturilor didactice în funcție de metodologia emisă de MECS și fundamentarea necesarului de cître instituțiile de învățămînt din județ, cu această destinație						
	Asigurarea bazei legale și a plăților angajate pentru acțiunile de perfecționare a personalului didactic; efectuarea plăților alocate în baza contractelor și a convențiilor încheiate Asigurarea plăților proprii pentru utilități, întreținere, aprovizionare Respectarea dispozițiilor legale privind efectuarea plăților pentru lucrările de investiții în continuare, conform listei aprobate de către ordonatorul principal de credite și Direcția Patrimoniu din cadrul MECS	Bilan și anexe la bilan		Trimestrial / 2016		Director Director adjunct Contabil ef	Andra Ciuc Gheorghe – director Pop Ioan – director adjunct Ulici Delia – contabil ef

OG10. Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității

Obiective specifice	Măsurile și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Atribuții ale directorului adj.	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Reprezentarea ISJ ca parte civilă, în procese, apărarea și promovarea imaginii ISJ	Asigurarea asistenței și consultanței de specialitate, la solicitarea compartimentelor din cadrul CNDV Informează membrii compartimentelor CNDV cu privire la dispozițiile cu caracter normativ de interes general și specifice învățămîntului	Documentele juridice întocmite		Caracter Permanent	<i>Existența și cunoașterea legislației</i>	Elevi Părinți Profesori Angajații CNDV	Andra Ciuc Gheorghe - director

Întocme te, actualizeaz i gestioneaz procedurile activit ilor desf urate la nivelul compartimentului	Proceduri opera ionale Proceduri generale Site-ul colii www.cndv.ro		2015-2016		Angaja i de sistem	Andra ciuc Gheorghe - director
Oferirea consilierii pe problematica prelucr rii ROFUIP în CNDV, aprobat prin OMEN nr. 5115/ 2014 i a întocmirii Regulamentului Intern	Procese-verbale ale Consiliului profesoral		mar 2016	<i>Întocmirea i aprobarea Regulamentului Intern la nivelul CNDV</i>	Elevi p rin i Angaja i CNDV Director Director adjunct	Andra ciuc Gheorghe - director
Oferirea de consultan pe problematica constituirii comisiilor din CNDV, conform noului ROFUIP	Procese-verbale ale Consiliului profesoral		feb - mar 2016	<i>Elaborarea deciziilor directorului privind numirea comisiilor din CNDV</i>	Angaja i CNDV Director Director adjunct	Andra ciuc Gheorghe - director

DIRECTOR,
prof.dr. Andra ciuc Gheorghe